

Zpráva výkonného výboru Asociace horských středisek ČR, z.s. (dále AHS) o činnosti a hospodaření AHS za období od minulé valné hromady AHS

Zpráva zahrnuje období od řádné valné hromady AHS konané dne 8. června 2022 ve Špindlerově Mlýně do řádné valné hromady AHS, která se uskuteční 24. května 2023 ve Špindlerově Mlýně a výsledky hospodaření za účetní období roku 2022.

I. Zpráva o činnosti AHS

1. Jednání orgánů AHS

Od poslední valné hromady AHS se ke dni vzniku této zprávy uskutečnila **tři zasedání výkonného výboru AHS**, která proběhla vždy i za přítomnosti členů kontrolní komise. V předmětném období proběhlo také několik neformálních **online schůzek** členů VV a KK AHS, zasedaly také jednotlivé pracovní komise a vedení AHS zrealizovalo **desítky jednání a osobních schůzek** s partnery a zástupci institucí.

Členové AHS byli průběžně informováni o činnosti a aktivitách spolku prostřednictvím emailových sdělení.

2. Členská základna

K dnešnímu dni **eviduje AHS 69 členů**, z toho **39 řádných členů**, kteří představují v ukazateli tržeb přes 2/3 relevantního trhu v České republice, **20 horských měst a obcí** jako přidružených členů AHS a **10 tzv. partnerů** z řad středních a menších skiareálů. **AHS je členem Svazu obchodu a cestovního ruchu** a jeho prostřednictvím i **Hospodářské komory ČR** a má uzavřena **memoranda o spolupráci s Českým olympijským výborem, Horkou službou ČR, Svazem lyžařů ČR a Agenturou CzechTourism.**

3. Legislativní oblast

- Dlouhodobým cílem AHS je **příspěvek k vytvoření „zákona o podpoře cestovního ruchu“**, který se podařilo prosadit do programového prohlášení vlády a je nyní v přípravném procesu. AHS se aktivně účastní všech jednání a prosazuje do zákona klíčové prvky, např. jasně deklarovaná účast a podpora státu v systému financování, otázky povinnosti a výše členských příspěvků a způsob hlasování v rámci DMO.
- AHS ve spolupráci se smluvní **PA agenturou PEMO Consulting** a spolupracujícími advokátními kancelářemi **AK Polcar** a **AK Wimětal** a **partneři** připomínkovala a sledovala legislativní proces u těchto předpisů:
 - aktuální vývoj ve věci přijetí **novely stavebního zákona**, a to zejména s ohledem na režim povolování staveb v CHKO a národních parcích
 - legislativa ke **sdílenému ubytování**
 - novela **zákona na ochranu spotřebitelů**
 - novela **zákoníku práce**
 - Horská služba ČR ve spolupráci s AHS dokončili **novelizaci ČSN o značení sjezdových tratí**, kde došlo k úpravě ustanovení o provozu sněžných vozidel v lyžařských areálech.
- **Monitoring probíhal i u další legislativy**, např. zákon o místních poplatcích, o vodách, o dráhách, o dani z přidané hodnoty, o majetku státu, o ochraně přírody a krajiny a dalších.
- Průběžně jsou pro členy AHS zpracovávány **právní rozbor**y, např. výkladová stanoviska k opatřením vlády, k vyhlašovaným programům, návrhy ustanovení do smluv apod. Ty jsou zasílány členům průběžně, případně jsou k dispozici v členské sekci webu AHS.
- VV AHS inicioval vznik analýzy o **právních aspektech možností regulace pohybu skialpinistů v lyžařských areálech**. Základ analýzy bude předložen k diskusi členům na legislativním semináři AHS.

4. Ekonomická oblast

- Zásadní oblastí **k řešení byla otázka vysokých cen energií**. Od července 2022 AHS analyzovala situaci, sbírala data od svých členů, shromažďovala argumenty a navrhovala řešení a priority. Hlavním úkolem bylo dosáhnout zastropování cen pro SME a následně i velké podniky, přičemž oba cíle se nakonec podařilo splnit.
- V průběhu podzimu 2022 odeslala AHS svým členům **desítky emailových sdělení, které obsahovaly informace a dokumenty související s energetickou situací**.
- Vzhledem k tomu, že v energetické oblasti musí dojít k významným změnám, **AHS aktivně sleduje změny v energetické legislativě** a všechny možnosti, které by provozovatelům v horských střediscích pomohly – např. povolení procesy na některé druhy staveb (přecherčovací elektrárny na bázi akumulčních nádrží pro technické zasněžování).

- Již od začátku ledna 2023 AHS komunikovala s MF ČR ve věci avizovaných **změn v sazbách DPH na jízdné na lanových drahách a lyžařských vlečích, na stravování a ubytování**. Připravila písemné argumentační podklady a projednávala věc s ministrem financí. Výsledkem je minimální zvýšení sazeb všech tří výše uvedených služeb z 10 % na 12 %, což je nutno v dané situaci považovat za úspěch.
- AHS připravovala pro MMR ČR podklady (včetně dotazníkového šetření mezi členy AHS) a text znění pro vznikající **komponentu cestovních služeb v Národním plánu obnovy**. Akcentován byl pozitivní dopad případných dotací (ve výši až 5 mld. Kč) pro horská střediska (1 mld. Kč), která se nachází i ve vyloučených regionech. AHS má zástupce v kolegiu ministra MMR a spolu se SOCR aktivně vznik komponenty prosazuje.
- Jednou z prioritních oblastí činnosti AHS zůstává nadále **problematika vodních zdrojů a technického zasněžování**. AHS aktivně vyjednávala s vedením VÚV Praha a MŽP ČR – jednalo se například o materiály (i) „Metodika pro odběr vody pro zasněžování“ a (ii) „Výsledky studie o odpadu TZ na přírodu“. Stanovisko AHS a argumentace přispívají ke zlepšení situace v této oblasti.
- VV AHS navrhuje vytvořit analýzu, která by obsahovala **prognózu dalšího vývoje počtu mladých/nových lyžařů** ve středním a dlouhodobém horizontu. Téma bude předloženo k diskusi ostatním členům AHS na VH v květnu.
- **Z dalších projektů, kterým se AHS věnuje dlouhodobě**, lze zmínit následující:
 - Pokračují jednání v záležitosti **podpory školních lyžařských zájezdů**, protože vedení AHS se shoduje na důležitosti tématu rozvoje školních lyžařských kurzů do budoucna. Aktuálně se jednání vedou s MZD ČR, VZP ČR, Asociací krajů ČR apod.
 - **Projekt CzechSkipass**, který v sezóně 2022/23 nabízel služby v 18 střediscích na jeden společný skipas.

5. Marketing a komunikace

- V mediální oblasti pokračuje velmi užitečná smluvní spolupráce s **PR agenturou AMI Communications**, která umožňuje vysokou mediální aktivitu. Ta se opět ukázala jako velmi užitečná při vytváření tlaku a prosazování záměrů AHS. Za červenec 2022 až květen 2023 se vyjádření AHS objevilo v celkem **595 mediálních výstupech**, z toho **15x byla zpráva vydána přímo přes ČTK**. Komunikace probíhala aktivně i prostřednictvím **sociálních sítí**, a na dalších platformách.
- **Hlavními komunikačními tématy** byly vysoké ceny energií, investice a příprava na zimní sezónu, počasí a průběh zimy a očekávané reakce na téma technického zasněžování a akumulační nádrže. Ke všem těmto oblastem byly prodebatovány a zadány teze, se kterými jsme v komunikaci pracovali.
- Pro **komunikaci v letním období** je kromě reakcí na očekávaná ekonomicko-politická témata připraveno téma k podpoře hobby cyklistiky v horských střediscích, tedy „praktický a informační průvodce“, který by obsahoval například i informace o infrastruktuře pro cyklisty v horských střediscích.
- K PR jsou využívány informace od **externích odborníků**, z **průzkumů veřejného mínění**, je realizován **pravidelný monitoring médií**, a kromě dvou **tiskových konferencí** bylo vydáno několik tiskových zpráv, stanovisek a infografických materiálů.
- AHS dlouhodobě spolupracuje s **agenturou Czech Tourism** – mimo jiné proběhla **na jaře 2023 kampaň** na „prodloužení návštěvnosti v zimní sezóně“ a je připravována podpora návštěvnosti hor i **před zimní sezónou 2022/23**. Pro letní období bude AHS jednat o podpoře CzT v oblasti nabízených aktivit, zejména zdůraznění velké nabídky a potenciálu bike parků v ČR, a to jak pro naše, tak zejména zahraniční klienty. Partnerství AHS spočívá nejen ve spolupráci na přípravě kampaní, ale i v zabezpečení fotografií a dalších podkladů z horských středisek.

7. Technická problematika

- AHS nadále zajišťuje **všechny základní druhy školení provozních zaměstnanců**, a to za velmi výhodných podmínek. Celkový počet absolventů je každoročně okolo 200 osob. Nejbližší plánované školení je pro vedoucí provozu lanových drah (14.-15.6.2023).
- **Systém pro elektronickou evidenci kontrol a záznamů na lanových drahách „Edlog“**, který provozuje AHS ve spolupráci se Sitour ČR, je i nadále k dispozici členským lyžařským areálům.
- AHS zvažuje **možnost podat žádost o Autorizovanou osobu pro uvádění lanových drah do provozu**. Rozhodnutí o podání žádosti na DÚ ČR bude učiněno po konzultacích se členskými revizními technikami.

8. Pořádání seminářů a konferencí

- **Tradiční Konference horských středisek - seminář Sitour Česká republika** se uskuteční **23.5.2023** v hotelu Harmony ve Špindlerově Mlýně. Téma je „Současnost a budoucnost horských středisek“ a jako hosté vystoupí odborníci z ČR i ze zahraničí.



- Na konferenci naváže **dne 24.5.2023 valná hromada AHS ČR.**

Další informace z činnosti AHS naleznete v jednotlivých sekcích na www.ahscr.cz

II. Zpráva o hospodaření AHS

Činnost AHS je financována zejména z příjmů za členské příspěvky a z hospodaření dceřiné AHS ČR-servisní, s.r.o. Samostatně hospodaří **spolek**, který tvoří cca 1/3 obratu a **dceřiná s.r.o.**, představující cca 2/3 obratu. **AHS ČR, z.s.** hospodařila v roce 2022 s výnosy 941 tis. Kč, náklady 912 tis. Kč, hospodářský výsledek byl tedy **zisk 29 tis. Kč**. Dceřiná společnost **AHS ČR-servisní, s.r.o.** měla v roce 2022 výnosy 3.627 tis. Kč, náklady 3.181 tis. Kč, hospodářský výsledek je tedy **zisk 446 tis. Kč**. Vzniklý celkový zisk z hospodaření **odpovídá parametrům nastaveným ve finančním plánu AHS na rok 2022** a i celkové hospodaření AHS v dlouhodobém součtu vykazuje kumulovaný zisk ve výši cca 1 mil. Kč.

Ve výsledcích hospodaření se příznivě projevilo zvýšení příjmů z poplatku za služby do s.r.o., které bylo schváleno v roce 2020. Tento krok umožňuje **pokračovat ve spolupráci se subdodavatelskými firmami**, zejména **v oblasti PR, PA a právních služeb**, což umožní AHS pokračovat v profesionální práci a upevnit pozice silné, racionální a aktivní asociace, která si vybuodovala pozitivní renomé u mnoha institucí a subjektů.

Podrobnější rozbor hospodaření AHS a finanční plán na další období bude prezentován v rámci valné hromady v květnu 2023.

V příloze zprávy je účetní závěrka za rok 2022 za obě společnosti - AHS ČR, z.s. a AHS ČR-servisní, s.r.o.

Na všech výše uvedených aktivitách se podíleli nejen ředitel a prezidentka AHS, ale i mnoho kolegů z VV nebo KK AHS, nebo přímo z členských organizací AHS. Za jejich aktivitu a spolupráci jim touto cestou vyjadřujeme velké poděkování.

Vrchlabí 15. 5. 2023

Kateřina Neumannová, prezidentka AHS ČR

Libor Knot, ředitel AHS ČR