



Asociace horských středisek ČR Stručný přehled činnosti za poslední období (červen 2022 až leden 2024)

1. Jednání orgánů Asociace horských středisek ČR (dále AHS)

Kromě pravidelných **valných hromad AHS**, které se konají zpravidla v květnu, se v kalendářním roce uskuteční **3 – 4 zasedání výkonného výboru AHS**, která probíhají vždy i za přítomnosti členů kontrolní komise. V předmětném období proběhlo také několik neformálních **online schůzek** členů VV a KK AHS, zasedaly také jednotlivé pracovní komise a vedení AHS zrealizovalo **desítky jednání a osobních schůzek** s partnery a zástupci institucí. V září 2023 se uskutečnilo **setkání všech členů AHS** v Hnanicích u Znojma.

Členové AHS byli průběžně informováni o činnosti a aktivitách spolku prostřednictvím emailových sdělení.

2. Členská základna

K dnešnímu dni **evduje AHS 69 členů**, z toho **39 řádných členů**, kteří představují v ukazateli tržeb přes 2/3 relevantního trhu v České republice, **20 horských měst a obcí** jako přidružených členů AHS a **10 tzv. partnerů** z řad středních a menších skiareálů. **AHS je členem Svazu obchodu a cestovního ruchu** a jeho prostřednictvím i **Hospodářské komory ČR** a má uzavřena **memoranda o spolupráci s Českým olympijským výborem, Horkou službou ČR, Svazem lyžařů ČR a Agenturou CzechTourism**.

3. Legislativní oblast

- Dlouhodobým cílem AHS je **příspěk k vytvoření „zákona o podpoře cestovního ruchu“**, který se podařilo prosadit do programového prohlášení vlády. **AHS je aktivním členem pracovní skupiny MMR**, kde prosazuje do legislativního řešení klíčové prvky, např. jasně deklarovaná účast a dlouhodobá podpora státu v systému financování, motivace jednotlivých aktérů pro spolupráci v rámci DMO apod.
- AHS ve spolupráci se smluvní **PA agenturou PEMO Consulting** a spolupracujícími advokátními kancelářemi **AK Polcar** a **AK Wimětal** a **partneři** připomínkovala a sledovala legislativní proces u těchto předpisů:
 - aktuální vývoj ve věci přijetí **novely stavebního zákona**, a to zejména s ohledem na režim povolování staveb v CHKO a národních parcích
 - legislativa ke **sdílenému ubytování a E-Turista**
 - novela **zákona na ochranu spotřebitelů**
 - novela **zákoníku práce**
 - **Horská služba ČR** ve spolupráci s AHS dokončili **novelizaci ČSN o značení sjezdových tratí**, kde došlo k úpravě ustanovení o provozu sněžných vozidel v lyžařských areálech.
- **Monitoring probíhal i u další legislativy**, např. zákon o místních poplatcích, o vodách, o dráhách, o dani z přidané hodnoty, o majetku státu, o ochraně přírody a krajiny a dalších.
- Průběžně jsou pro členy AHS zpracovávány **právní rozbor**y, např. výkladová stanoviska k opatřením vlády, k vyhlášeným programům, návrhy ustanovení do smluv apod. Ty jsou zasílány členům průběžně, případně jsou k dispozici v členské sekci webu AHS.
- VV AHS inicioval vznik analýzy o **právních aspektech možností regulace pohybu skialpinistů v lyžařských areálech**.

4. Ekonomická oblast

- Zásadní oblastí k řešení byla **otázka vysokých cen energií**. Od července 2022 AHS analyzovala situaci, sbírala data od svých členů, shromažďovala argumenty a navrhovala řešení a priority. Hlavním úkolem bylo dosáhnout zastropování cen pro SME a následně i velké podniky, přičemž oba cíle se nakonec podařilo splnit.
- V průběhu podzimu 2022 odeslala AHS svým členům **desítky emailových sdělení, které obsahovaly informace a dokumenty související s energetickou situací**.
- Vzhledem k tomu, že v energetické oblasti musí dojít k významným změnám, **AHS aktivně sleduje změny v energetické legislativě** a všechny možnosti, které by provozovatelům v horských střediscích pomohly – např. povolovací procesy na některé druhy staveb (přečerpávací elektrárny na bázi akumulčních nádrží pro technické zasněžování). AHS aktivně připomínkovala návrh **cenového rozhodnutí ERÚ**, který byl nakonec na rok 2024 upraven.
- Již od začátku ledna 2023 AHS komunikovala s MF ČR ve věci avizovaných **změn v sazbách DPH na jízdné na lanových drahách a lyžařských vlecích, na stravování a ubytování**. Připravila písemné argumentační podklady a

projednávala věc s ministrem financí. Výsledkem je minimální zvýšení sazeb všech tří výše uvedených služeb z 10 % na 12 %, což je nutno v dané situaci považovat za úspěch.

- AHS připravovala pro MMR ČR podklady (včetně dotazníkového šetření mezi členy AHS) a text znění pro vznikající **komponentu cestovní ruch v Národním plánu obnovy** (ve výši až 5 mld. Kč, pro horská střediska 1 mld. Kč). I když komponenta pro CR nakonec nebyla vládou schválena, v rámci SOCR jsme vyhledali napříč ministerstvy **alternativní dotační programy**, které by byly pro členy využitelné.
- Jednou z prioritních oblastí činnosti AHS zůstává nadále **problematika vodních zdrojů a technického zasněžování**. AHS aktivně vyjednávala s vedením VÚV Praha a MŽP ČR – jednalo se například o materiály (i) „Metodika pro odběr vody pro zasněžování“ a (ii) „Výsledky studie o odpadu TZ na přírodu“. Stanovisko AHS a argumentace přispívají ke zlepšení situace v této oblasti, včetně konkrétních úprav a změn v metodikách.
- VV AHS navrhuje vytvořit analýzu, která by obsahovala **prognózu dalšího vývoje počtu mladých/nových lyžařů** ve středním a dlouhodobém horizontu.
- **Z dalších projektů, kterým se AHS věnuje dlouhodobě**, lze zmínit následující:
 - Společně s dalšími partnery (SOCR, HK ČR a další) prosadit **vnímání cestovního ruchu** jako důležitého „průmyslového odvětví“ v rámci hospodářství ČR.
 - Řešení **dlouhodobých smluv na pronájem pozemků** v majetku státu, včetně výjimek udělovaných MF ČR a komunikace s Národní sportovní agenturou.
 - Pokračují jednání v záležitosti **podpory školních lyžařských zájezdů**, protože vedení AHS se shoduje na důležitosti tématu rozvoje školních lyžařských kurzů do budoucna. Aktuálně se jednání vedou s MZD ČR, VZP ČR, Asociací krajů ČR apod. Od ledna 2024 zvyšuje největší zdravotní pojišťovna VZP **příspěvek pro školní lyžařské kurzy** na 2 tis. Kč/žáka a kurz.
 - **Projekt CzechSkipass**, který v sezóně 2023/24 nabízí služby v 18 střediscích na jeden společný skipas.

5. Marketing a komunikace

- V mediální oblasti pokračuje velmi užitečná smluvní spolupráce s **PR agenturou AMI Communications**, která umožňuje vysokou mediální aktivitu. Ta se opět ukázala jako velmi důležitá při vytváření tlaku a prosazování záměrů AHS. Za jeden kalendářní rok (2022, 2023) se vyjádření AHS objevilo v celkem cca **450 mediálních výstupech**, mnoho zpráv bylo vydáno **přímo přes ČTK**. Komunikace probíhala aktivně i prostřednictvím **sociálních sítí**, a na dalších platformách.
- AHS pořádá **dvakrát ročně tiskovou konferenci** (většinou ve spolupráci s CzechTourism) a vydává okolo pěti **tiskových zpráv** ročně. Kromě podpory návštěvnosti českých hor jsou komunikována i témata z agendy AHS.
- K PR jsou využívány informace od **externích odborníků**, z **průzkumů veřejného mínění** a je realizován **pravidelný monitoring médií**. Kromě **tiskových konferencí** a tiskových zpráv vydává AHS i infografické materiály.
- AHS dlouhodobě spolupracuje s **agenturou CzechTourism** – mimo jiné proběhla **na jaře 2023 kampaň** na „prodloužení návštěvnosti v zimní sezóně“ a je připravena podpora návštěvnosti hor i **před zimní sezónou 2023/24**. Partnerství AHS spočívá nejen ve spolupráci na přípravě kampaní, ale i v zabezpečení fotografií a dalších podkladů z horských středisek.

6. Školení zaměstnanců a provozně technické aktivity

- AHS nadále zajišťuje **všechny základní druhy školení provozních zaměstnanců**, a to za velmi výhodných podmínek. Celkový počet absolventů je každoročně okolo 200 osob.
- **Systém pro elektronickou evidenci kontrol a záznamů na lanových drahách „Edlog“**, který provozuje AHS ve spolupráci se Sitour ČR, je i nadále k dispozici členským lyžařským areálům.

7. Pořádání seminářů a konferencí

- **Tradiční Konference horských středisek - seminář Sitour Česká republika** se koná v měsíci květnu v hotelu Harmony ve Špindlerově Mlýně. Témata se týkají současnosti a budoucnosti horských středisek a jako hosté vystupují odborníci z ČR i ze zahraničí.

Další informace z činnosti AHS naleznete v jednotlivých sekcích na www.ahscr.cz

8. Hospodaření AHS k valné hromadě v květnu 2023

Činnost AHS je financována zejména z příjmů za členské příspěvky a z hospodaření dceřiné AHS ČR-servisní, s.r.o. Samostatně hospodaří **spolek**, který tvoří cca 1/3 obrátu a **dceřiná s.r.o.**, představující cca 2/3 obrátu. **AHS ČR, z.s.**



hospodařila v roce 2022 s výnosy 941 tis. Kč, náklady 912 tis. Kč, hospodářský výsledek byl tedy **zisk 29 tis. Kč**. Dceřiná společnost **AHS ČR-servisní, s.r.o.** měla v roce 2022 výnosy 3.627 tis. Kč, náklady 3.181 tis. Kč, hospodářský výsledek je tedy **zisk 446 tis. Kč**. Vzniklý celkový zisk z hospodaření **odpovídá parametrům nastaveným ve finančním plánu AHS na rok 2022** a i celkové hospodaření AHS v dlouhodobém součtu vykazuje kumulovaný zisk ve výši cca 1 mil. Kč. Ve výsledcích hospodaření se příznivě projevilo zvýšení příjmů z poplatku za služby do s.r.o., které bylo schváleno v roce 2020. Tento krok umožňuje **pokračovat ve spolupráci se subdodavatelskými firmami, zejména v oblasti PR, PA a právních služeb**, což umožní AHS pokračovat v profesionální práci a upevnit pozice silné, racionální a aktivní asociace, která si vybudovala pozitivní renomé u mnoha institucí a subjektů.

Vrchlabí 15. 1. 2024

Kateřina Neumannová, prezidentka AHS ČR
Libor Knot, ředitel AHS ČR