



KONKURENCESCHOPNOST ČESKÝCH HORSKÝCH STŘEDISEK

Konference SITOUR

Špindlerův Mlýn, 3. 6. 2015

VÝZNAM HORSKÝCH STŘEDISEK

▶ Zaměstnanost

Téměř **36 000** pracovních úvazků = 15 dolů Paskov

▶ Přínosy do veřejných rozpočtů

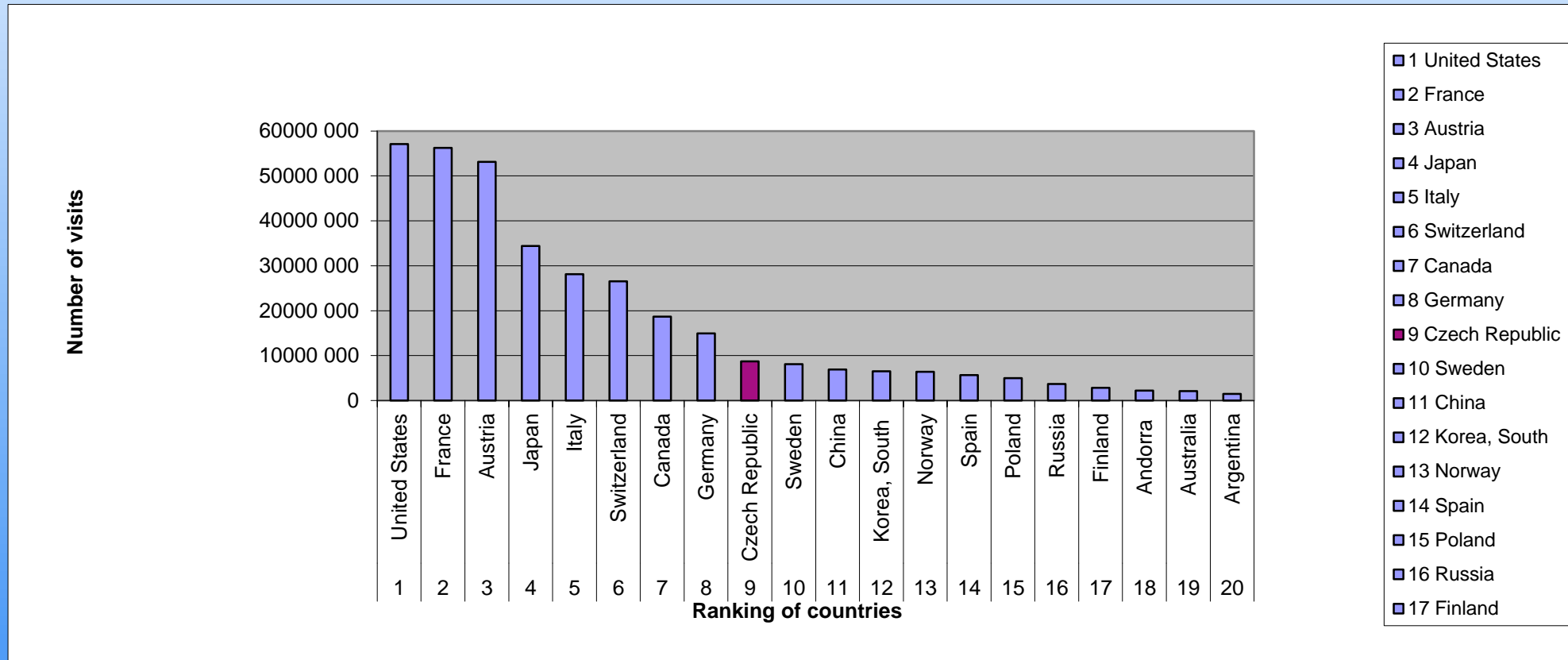
10 miliard Kč > zaplatily ČEZ a Česká spořitelna na dani z příjmu za rok 2014

▶ Výkonnost horských středisek včetně multiplikačního efektu

47 miliard Kč > potravinářský průmysl

Zdroj: Studie KPMG "Přínosy horských středisek"

POŘADÍ ZEMÍ PODLE POČTU LYŽAŘSKÝCH NÁVŠTĚV



Zdroj: Laurent Vanat: 2014 International Report on Snow & Mountain Tourism

**Jak mohou být
česká horská střediska
konkurenceschopná
i v budoucnosti?**

KONKURENCESCHOPNOST

„Konkurenceschopnost je jako dostih. Nejde v něm o to běžet dnes rychleji, než jste běželi včera.

Jde o to běžet rychleji než všichni ostatní koně.“

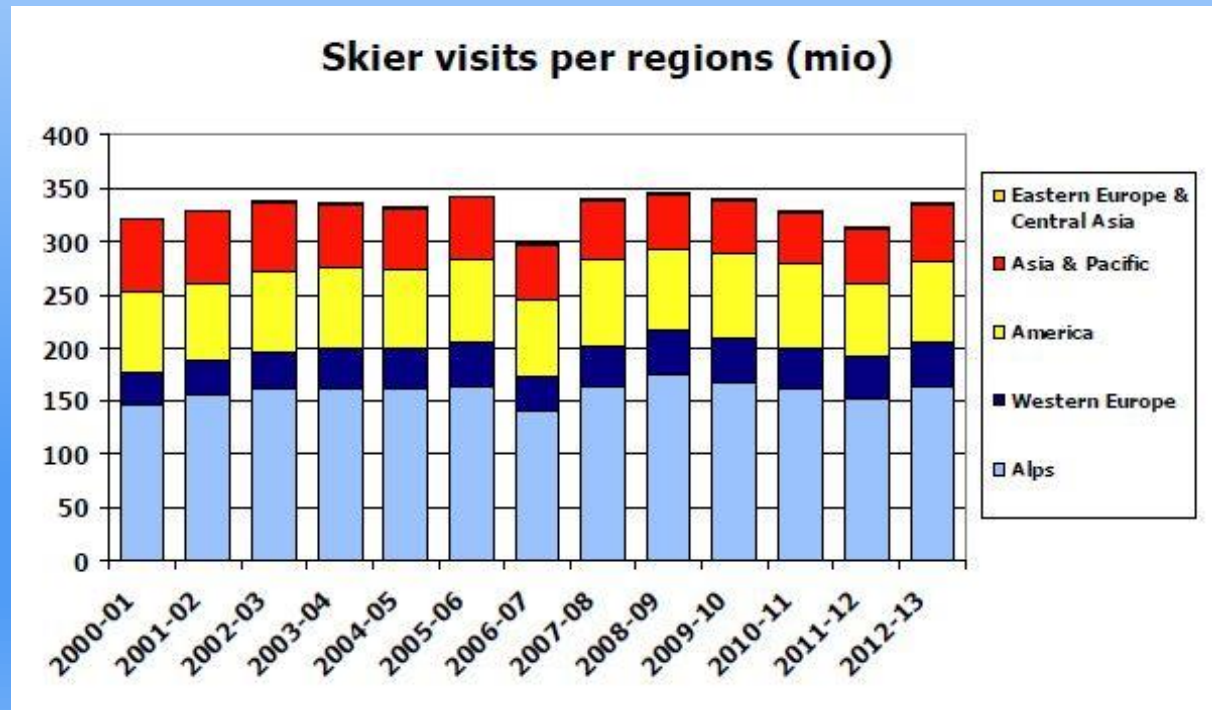
Stephan Garelli

„Schopnost úspěšně se zapojit do soutěže v tržním prostředí“

KONKURENCE ČESKÝCH HORSKÝCH STŘEDISEK

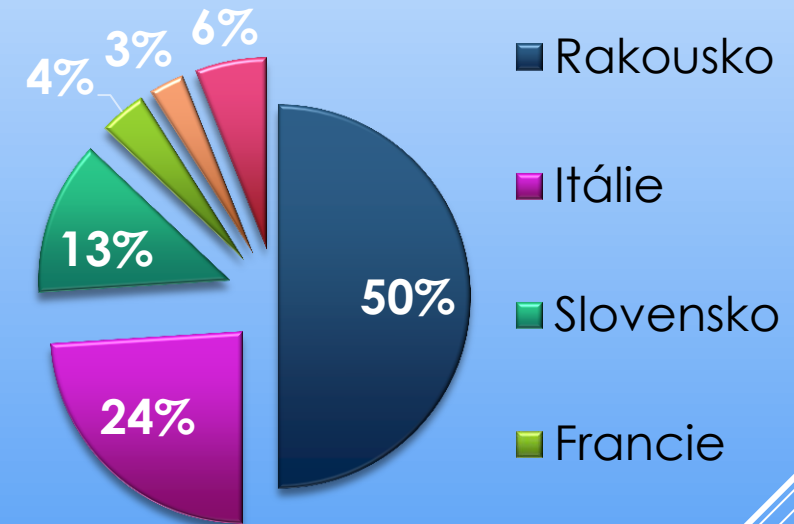
Zahraniční hory

Vývoj počtu lyžařských návštěv na světě



Zdroj: Laurent Vanat: 2014 International Report on Snow & Mountain Tourism

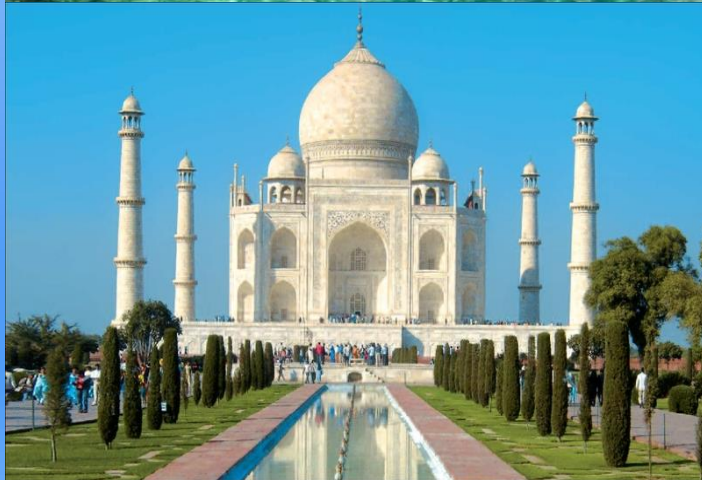
Kam kromě ČR míří čeští lyžaři?



Zdroj: KPMG : Analýza návštěvnosti českých horských středisek

KONKURENCE ČESKÝCH HORSKÝCH STŘEDISEK

Jiné rekreační aktivity



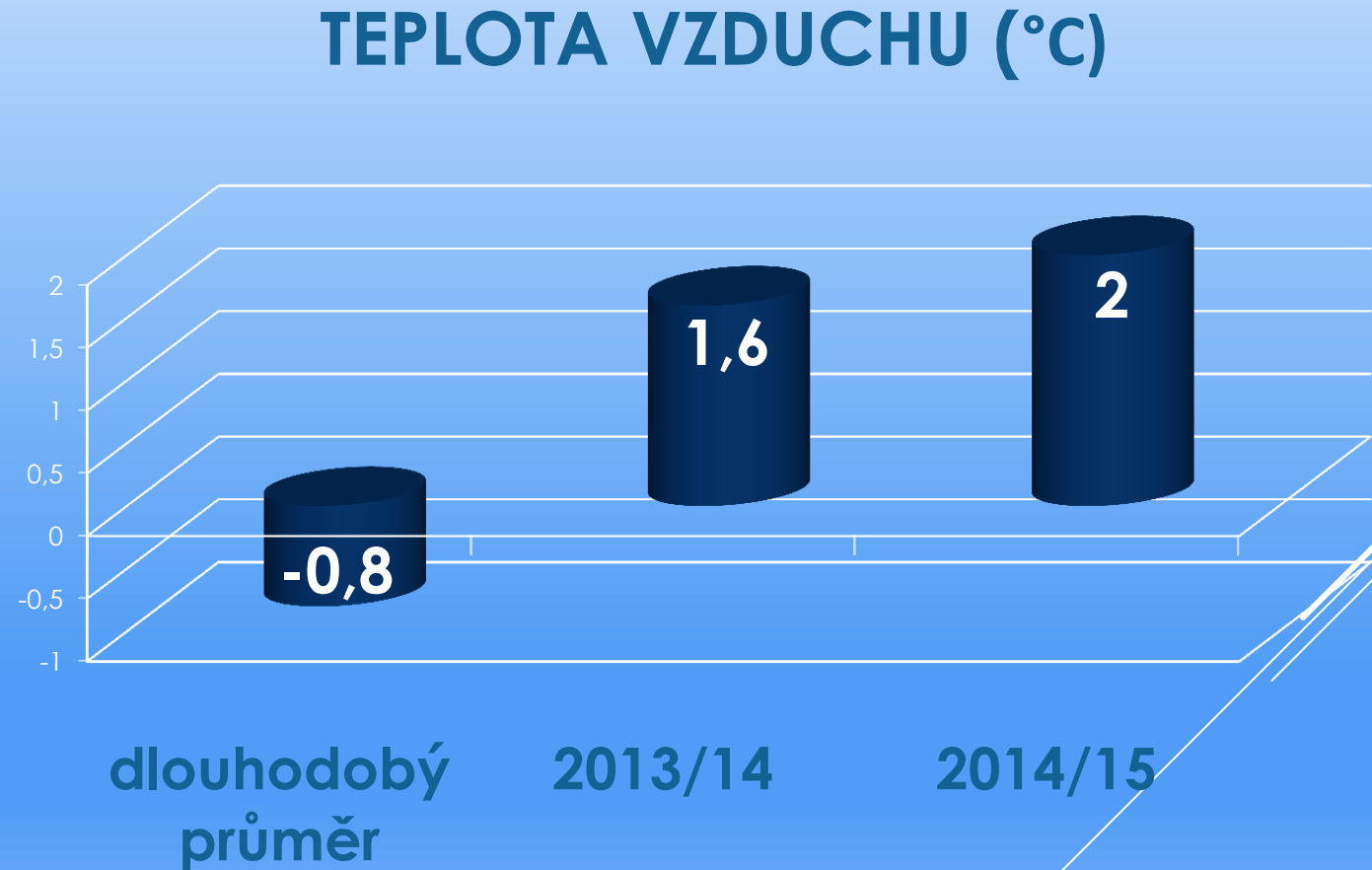
KONKURENČNÍ VÝHODY A NEVÝHODY

- ▶ **Podmínky, které nemůžeme v žádném případě ovlivnit:**
přírodní podmínky, nadmořská výška, počasí
- ▶ **Podmínky, které můžeme ovlivnit sami:**
investice, kvalita vybavení a úroveň služeb
- ▶ **Podmínky, které nejsme schopni ovlivnit bez součinnosti státu**
legislativní a ekonomické podmínky, podpora ČR

KONKURENČNÍ VÝHODY A NEVÝHODY

Co nemůžeme v žádném případě ovlivnit?


- ▶ Průměrná teplota
- ▶ Průměrné srážky
- ▶ Nadmořská výška



Zdroj: ČHMÚ. Data se týkají meteorologických zim, tj. období od 1. 12. do konce února, a poloh do 600 m n. m.

KONKURENČNÍ VÝHODY A NEVÝHODY

Co můžeme ovlivnit sami?

- ▶ Investice, kvalita vybavení a úroveň služeb
 - ▶ Analýzy a data
 - ▶ Zlepšování obrazu českých horských středisek v médiích
- 

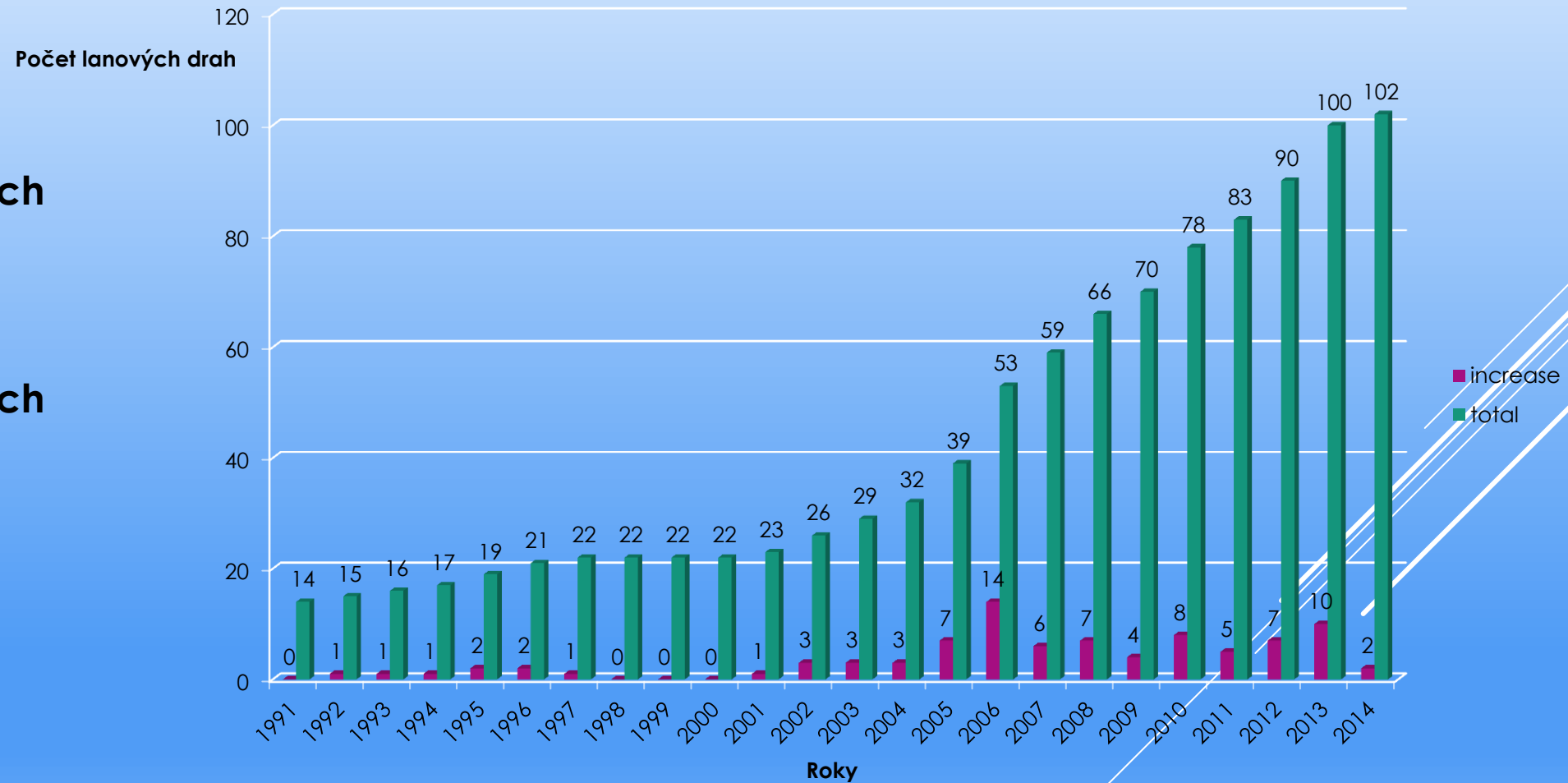
POČET LANOVÝCH DRAH V ČR A JEJICH ROZVOJ V OBDOBÍ 1989 - 2014

1989 = 14 lanovek

1989 – 2004 = 14 nových lanovek (+ 3 / rok)

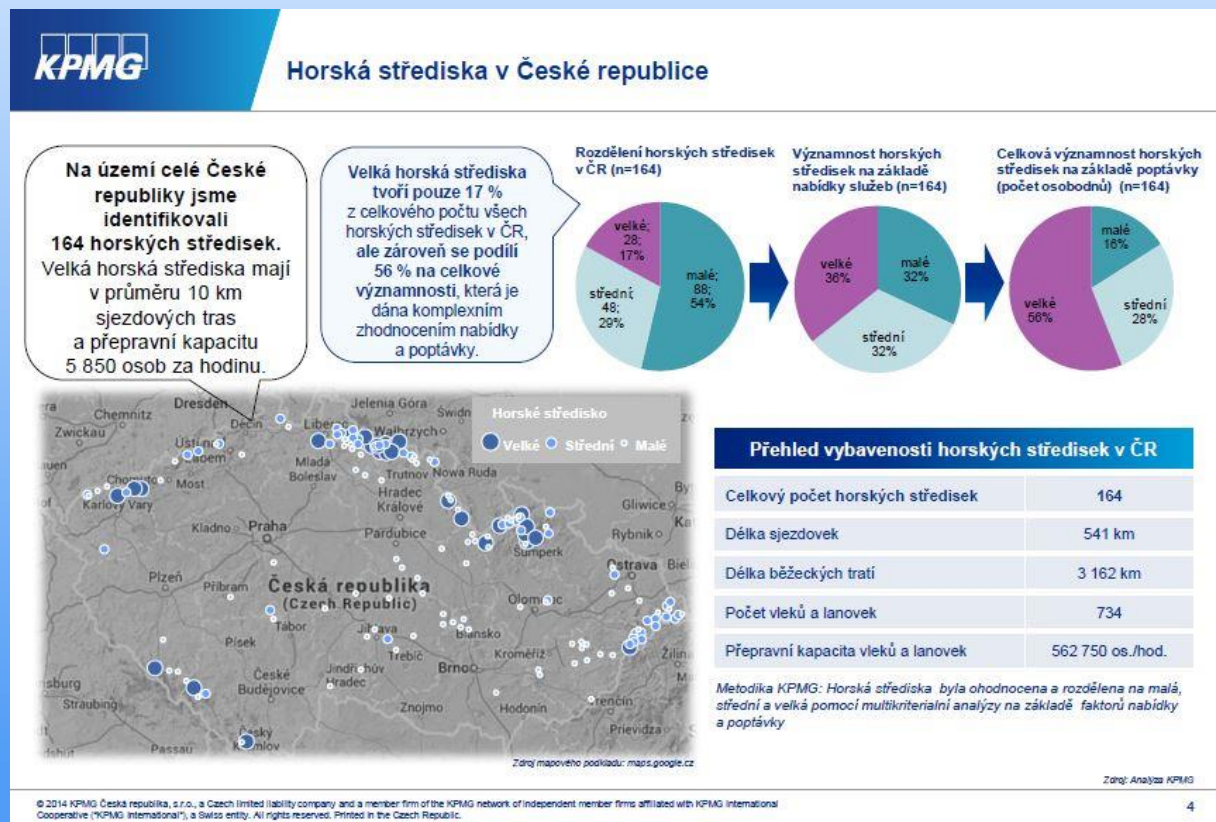
2005 – 2014 = 70 nových lanovek (+ 7 / rok)

2014 = 102 lanovek



ANALÝZY A DATA

► Studie KPMG "Přínosy horských středisek"



► Studie o návštěvnosti horských středisek v ČR

► Spolupráce s Institutem turismu agentury Czech Tourism

ZLEPŠOVÁNÍ OBRAZU ČESKÝCH HORSKÝCH STŘEDISEK V MÉDIÍCH

Horský byznys měl slabý rozjezd, pak vydělával

Lýžařské areály si po loňské bídě letos spravily chuť. I přes špatný prosinec střediska utr-

nula. „Co se týče návštěvnosti, zima byla letos o 12 procent lepší než loni, ale zhruba o 12 procent horší než v roce 2013. Propad jsme zaznamenali hlavně v prosinci a začátkem ledna, kdy nebyla ještě ta

protože se letos lyžovalo 95 d oproti 113 dnům předloni.“
„Na Tamvaldský Špičák kvůli me šimu počtu dnů v provozu přijí o pět procent méně návštěvní než předloni a tržby klesly přibl

Špatná zima vlekaře nezastaví,

Investice do sněžných děl se vyplatily

Jan Šindelář | Praha

Téměř celý prosinec vyhlíželi provozovatelé skiareálů pořádný mráz a málokdo z nich by si vsadil na povedenou sezonu. Nyní si končící zimu většinou pochvalují a řada z nich chce jezdit minimálně do Velikonoc.

Především velká střediska



Zima Plchová. Ve východních Krkonoších chtějí udržet provoz nejméně do Velikonoc.

Slavit mohou i na krušnohorském Klínovci, kde se vyplatila sázka na výrazné rozšíření střediska na jižní svahy směrem do Jáchymova. Nově otevřená dlouhá sjezdovka přilákala 35 tisíc lyžařů. I proto Klínovec hlásí rekordní zimu. podle

sedmdesát sněžných sprch, které jsou rychlejší a účinnější než běžná sněžná děla.

„Jedná se o nový moderní systém efektivního a rychlého technického zasněžování, který umožní zprovoznit sjezdovky v nesrovnatelně kratším čase v porovnání s běžnými sněžnými děly,“ upozornil ředitel skiareálu Cenek Jilek.

Přibližně třicet milionů provozovatel investoval do posílení bezpečnosti. Dojezdová plocha sjezdovek na Hromovce je širší, přibyl bezpečnostní síť a došlo také k rozšíření dojezdového mostu přes Labe. Kromě toho ve Svatém Petru vznikla nová multifunkční budova s infocentrem, pokladnami, obchody a půj-



KRKONOŠE

Vlekaři do zasněžování investovali desítky milionů

Horská střediska budou na mírnou zimu připravena lépe než v minulosti. Vlekaři před sezonou utráceli hlavně za technologie pro výrobu umělého sněhu. Špindlerův Mlýn vyzkouší na sjezdovkách přelomové sněžné sprchy, které jsou rychlejší a účinnější.

Strany 4-5

Na jeden skipas by se lyžaři měli dostať skiareálů

Na jednu permanentku bude letos v zimě možné lyžovat v 19 tuzemských lyžarjíné ve Špindlerově Mlýně, SkiResortu Černá hora - Pec či na Klínovci. Počítá celosezonního skipasu Czech Skipass. Na internetových stránkách to uvedla středisek České republiky (AHS).



Lyžařská sezona začíná, nabídne nové sjezdovky za staré ceny

4. 11. 2014 12:21, autori kat

Praha - Polovina velkých lyžařských areálů v


Česku sice ponechá v zimní sezoně stejnou cenu skipasů jako loni, více než třetina středisek však chystá zdražení. Snížit ceny plánuje 14 procent areálů, oznámila Asociace horských středisek České republiky (AHS). Devatenáct českých lyžařských areálů letos nabízí společný skipas. Ten bude platit celou sezonu a zájemce vyjde na jedenáct tisíc. Skiareály investovaly do příprav na nadcházející zimu stamiliony korun.

Velikost textu:

Doporučit 58 Tweet 1

KONKURENČNÍ VÝHODY A NEVÝHODY

Co neumíme ovlivnit bez součinnosti státu?

- ▶ **Obchodně ekonomické podmínky**
 - ▶ **Legislativa**
 - ▶ **Propagace českých hor**
- 
- A decorative graphic consisting of several parallel white lines of varying lengths, slanted upwards from left to right, located in the bottom right corner of the slide.

OBCHODNĚ EKONOMICKÉ PODMÍNKY

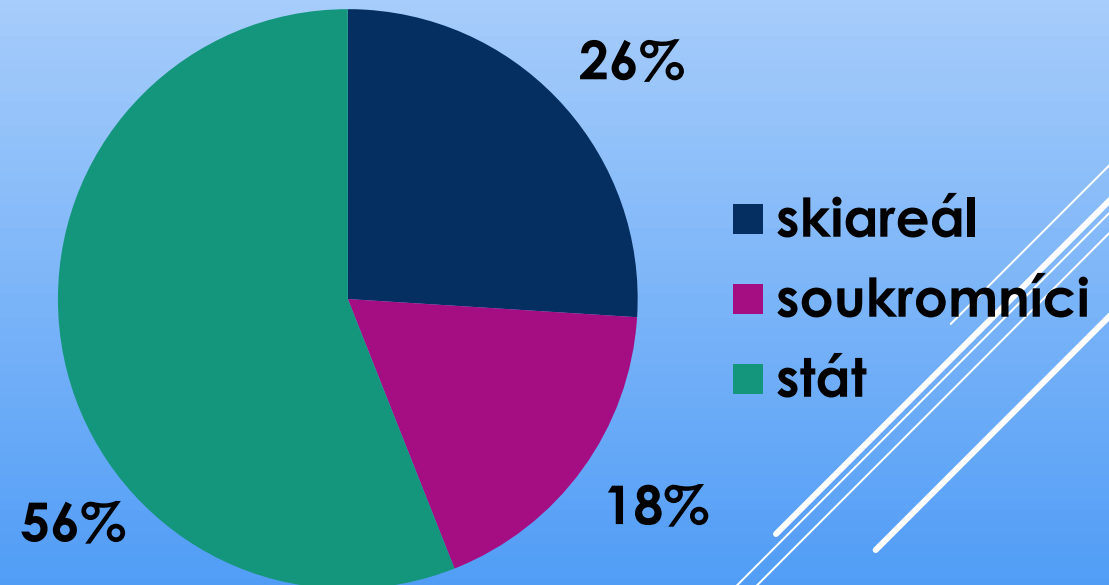
- ▶ **Podmínky nájmu státní půdy**

Délka nájmu, cena za pronájem

- ▶ **Konkrétní příklad:**

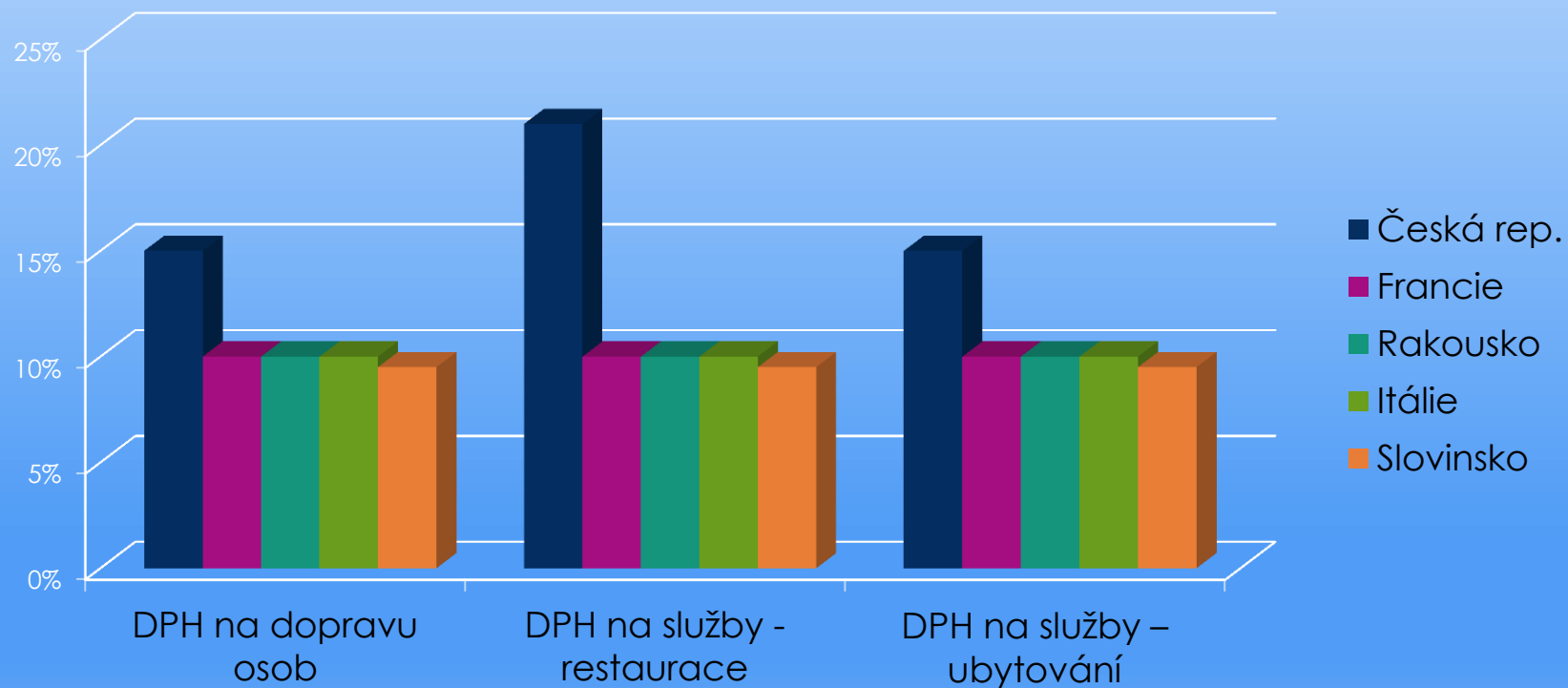
SkiResort Pec – lanovka Hofmanovy boudy

Vlastnictví pozemků skiareálů



OBCHODNĚ EKONOMICKÉ PODMÍNKY

► Sazby DPH



Zdroj: Analýza KPMG

OBCHODNĚ EKONOMICKÉ PODMÍNKY

▶ Čerpání dotací z evropských fondů

Programové období 2007 – 2013

Na podporu cestovního ruchu vynaloženo z prostředků fondů Evropské unie a národních zdrojů:

49 miliard Kč

Programové období 2014 – 2020

Cestovní ruch podporován jen nepřímo – např. investicemi do infrastruktury, nebo pomocí přeshraničních projektů.

? Kč

LEGISLATIVA

- ▶ **Zákon o podpoře cestovního ruchu**

Marketing, skibusy, běžecké tratě

- ▶ **Řešení negativních dopadů nového občanského zákoníku na právní režim a stavby lanovek a vleků (právo stavby)**

- ▶ **Zákon č. 219/2000 Sb. o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích**

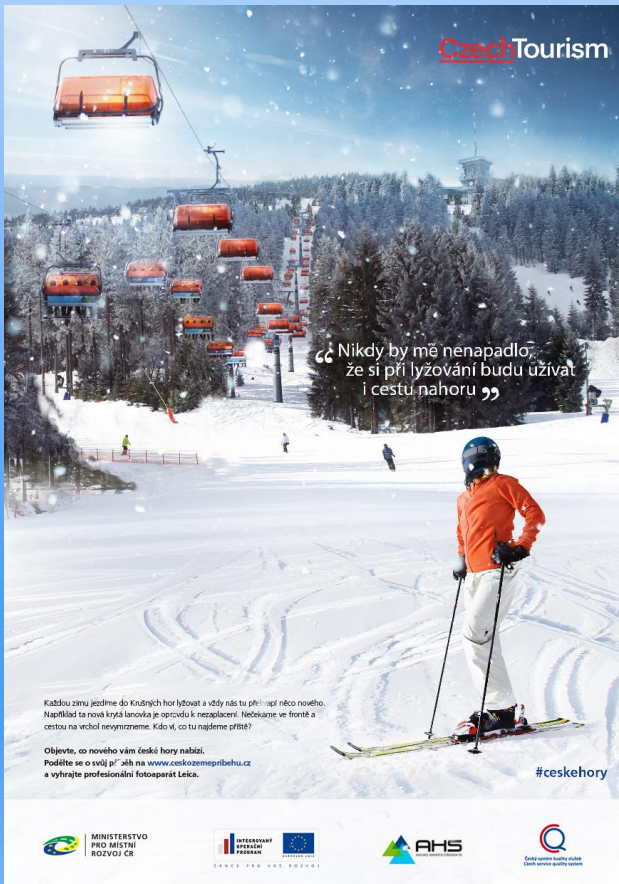
- ▶ **Nevyhovující předpisy**

Např. přenositelnost časových jízdenek, rezervovaná kapacita odběru elektrické energie, povinné lyžařské kurzy

PROPAGACE ČESKÝCH HOR

► Česko – naše destinace

Kampaň na podporu horských areálů v ČR



CzechTourism

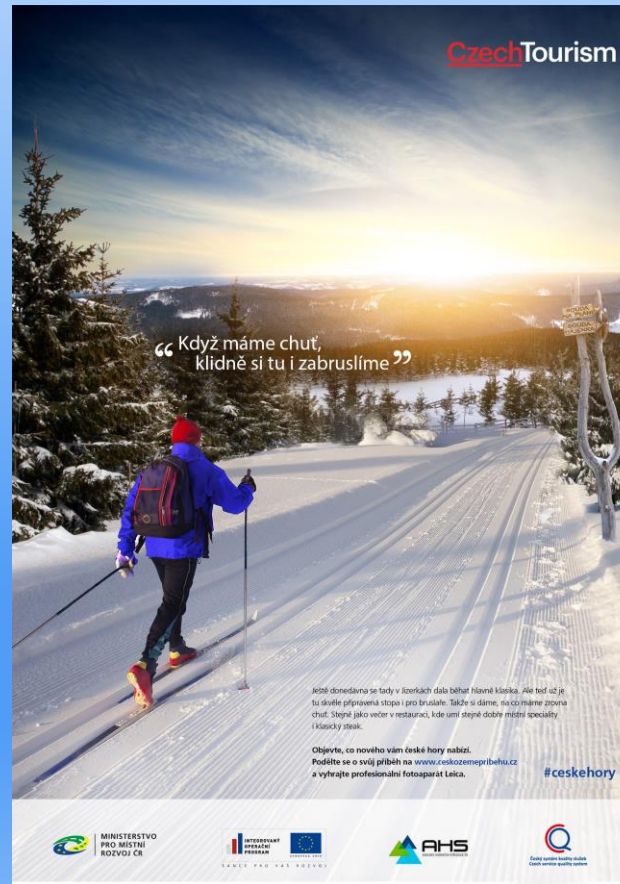
„Nikdy by mě nenapadlo, že si při lyžování budu užívat i cestu nahoru.“

Každou zimu jichme do Krušných hor letos a vždy nás tu přivítá něco nového. Například ta nová káva v kavárně po opravě. Nebo třeba se fotíme a cestou na vrchol neovzdušňujeme. Kdo ví, co tu najdeme příště?

Otevřte, co nového vám české hory nabídnou. Podívejte se o svůj příběh na www.ceskozemepribehu.cz a vyfotíte profesionální fotoaparát Leica.

#ceskehory

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR | INTERAKTIVNÍ PROGRAM | AHS | Česká zeměpisná služba



CzechTourism

„Když máme chuť, klidně si tu i zabruslíme.“

Kobě donedávna se tady v libereckých dávných lázních klasika. Ale teď už je tu sáňka připravená stopa i pro brusle. Takže si dáme, na co máme zrovna chuť. Stejně jako veškeré v restauraci, kde umí stejně dobře měřit speciality i klasický zvěřák.

Otevřte, co nového vám české hory nabídnou. Podívejte se o svůj příběh na www.ceskozemepribehu.cz a vyfotíte profesionální fotoaparát Leica.

#ceskehory

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR | INTERAKTIVNÍ PROGRAM | AHS | Česká zeměpisná služba

JAK BOURAT BARIÉRY?

- ▶ **Jednota horských středisek**
- ▶ **Spojení s dalšími organizacemi**
 - ▶ Členství v SOCR a HK ČR – prosazení zákona o cestovním ruchu
 - ▶ Spolupráce s ČOV – prosazení podpory lyžařských kurzů
 - ▶ Spolupráce s Horskou službou ČR
 - ▶ Spolupráce se Svazem měst a obcí