

Asociace horských středisek ČR, z.s.
Stručný přehled činnosti za poslední období (prosinec 2020 až leden 2022)

1. Jednání orgánů AHS

Zasedání výkonného výboru AHS probíhají vždy i za přítomnosti členů kontrolní komise. Vedení AHS zrealizovalo **přes 60 online jednání a další desítky osobních schůzek** s partnery a zástupci institucí.

Členové AHS byli kromě obsáhlejších **newsletterů**, které jsou zasílány několikrát ročně, průběžně informováni o činnosti a aktivitách spolku prostřednictvím **emailových sdělení**.

2. Členská základna

K dnešnímu dni **eviduje AHS 60 členů**, z toho **40 řádných členů**, kteří představují v ukazateli tržeb přes 2/3 relevantního trhu v České republice a **20 horských měst a obcí** jako přidružených členů AHS. Dále spolupracujeme s cca 15 dalšími subjekty. AHS je **členem Svazu obchodu a cestovního ruchu** a jeho prostřednictvím i **Hospodářské komory ČR** a má uzavřena **memoranda o spolupráci** s Českým olympijským výborem, Horkou službou ČR, Svazem lyžařů ČR a Agenturou CzechTourism. Spolupráce probíhá i s Českou unií cestovního ruchu (ČUCR).

3. Koronavirová krize

- Vzhledem k obrovskému dopadu koronavirové krize na celou branži byly aktivity a činnost AHS v tomto období spojeny zejména s řešením této situace. V počítači AHS je **v sekci Covid-19** jen za sledované období celkem **1146 souborů ve 41 složkách**. Členům AHS bylo od prosince 2020 dosud odesláno přes **80 sdělení obsahujících informace a dokumenty** související s pandemií. Mezi **hlavní aktivity v této oblasti** lze zmínit následující:

Sezóna 2020/21

- Návrhy **nastavení hygienických podmínek** provozu lyžařských areálů (LA).
- Argumenty a tlak na **otevření LA** na začátku prosince a v průběhu celé zimní sezóny.
- **Výklad a aplikace** krizových a mimořádných opatření ministerstev a vlády na podmínky provozu LA.
- **Analýza navrhovaných kompenzačních programů** a dokladování jejich neúčinnosti pro segment LA.
- Jednání s klíčovými členy vlády (za účasti ČUCR) za účelem **vzniku speciálního kompenzačního programu pro LA**.
- **Prosazení programu Covid Sport III – Lyžařská střediska** a jeho implementace, včetně analýzy dopadů Dočasného rámce EK.
- Požadavek na zlepšení **možnosti úvěrování** pro zasažené firmy, spolupráce na nastavení programu Covid Sport Záruka.
- Připomínkování a jednání o podobě znění Výzev k plošným programům **Covid 2021** a **Covid Nepokryté náklady**.
- K výše zmíněným tématům AHS zpracovala **desítky argumentačních materiálů**, uskutečnilo se **mnoho jednání**, z toho nejméně 20 z nich bylo přímo se členy vlády, nebo premiérem. Ve **spolupráci s našimi partnery** jsme hledali společné argumenty a podporu a odeslali i několik přímých výzev premiérovi nebo jednotlivým ministrům vlády. Po celou dobu byla ve spolupráci s naší PR agenturou vyvíjena výjimečně **silná mediální a PR podpora našich požadavků a kroků – za prosinec až březen se vyjádření AHS objevilo v celkem 988 mediálních výstupech, z toho 79x byla zpráva vydána přímo přes ČTK**. Komunikace probíhala aktivně i prostřednictvím sociálních sítí, a na dalších platformách.
- Je zřejmé, že zimní sezóna 2020/21 byla bezprecedentní a v podstatě neumožnila realizovat běžný provoz LA. Za pozitivní lze považovat vyjednání vzniku a podmínek kompenzačního programu **Covid Sport III – Lyžařské areály**. Zástupci AHS tento program navrhli, do značné míry vytvořili a prosadili. Jako jeden z mála programů zohledňuje specifika podnikání LA, přičemž podporu 50 % všech ročních nákladů nedostal žádný z postižených oborů. Je to samozřejmě stále nedostatečné, ale v porovnání s ostatními odvětvími se jedná o maximum možného (finální částka podpory pro LA je okolo 900 mil. Kč).

Sezóna 2021/22

- Návrhy, argumentace a **prosazení akceptovatelných opatření pro provoz lyžařských areálů**
- Zjednodušení pravidel pro **školní lyžařské zájezdy** a jejich **následné rozšíření pro další organizátory** i mimo školství.
- **Výklad a aplikace** mimořádných opatření ministerstev a vlády na podmínky provozu LA, včetně návrhů metodik, doplnění vnitřních předpisů, VOP apod.
- Související PR aktivity – **tisková konference, tiskové zprávy, infografika apod.** V této sezóně bylo dosud vydáno přes **350 mediálních výstupů, z toho přes 20 v ČTK**.

4. Legislativní oblast

- Ve sledovaném období AHS ve spolupráci se smluvní **PA agenturou PEMO Consulting** a spolupracujícími **advokátními kancelářemi** připomínkovala a sledovala legislativní proces u těchto předpisů:
 - **Novela zákona o vodách**, jejímž cílem je zejména nově definovat stav sucha a nastavit příslušná opatření.
 - **Novela zákona o drahách**, kde dochází k technicko-legislativním změnám.
 - **Vznik „velké“ novely stavebního zákona**, kde byly s tvůrci této normy a poslanci PsP ČR konzultovány zejména navrhované změny v povolovacích stavebních procesech v oblastech se zvýšenou ochranou životního prostředí.
 - **Legislativní úpravy v oblasti bezpečnosti na sjezdových tratích**, kde se AHS zapojuje do procesu tak, aby úpravy byly v souladu nejen se zvýšením bezpečnosti, ale i s provozními a rozvojovými zájmy horských středisek.
 - **Monitoring** probíhal i u další legislativy, např. zákon o místních poplatcích, o dani z přidané hodnoty, o majetku státu, o ochraně přírody a krajiny a dalších.
- AHS také zpracovala **analýzu rozhodnutí Nejvyššího správního soudu ČR**, které se týkaly vydávaných mimořádných opatření MZDr, respektive vlády ČR. Výstupem je přehled možností případného uplatnění žalob vůči státu, nebo návrhu na uplatnění nároku ze strany provozovatelů lyžařských středisek.
- Průběžně jsou pro členy AHS zpracovávány **právní rozборы**, např. výkladová stanoviska k opatřením vlády, k vyhlášeným programům, návrhy ustanovení do smluv apod. Ty jsou zasílány členům průběžně, případně jsou k dispozici v členské sekci webu AHS.

5. Ekonomická oblast

- Od února 2021 probíhala jednání mezi AHS, Lesy ČR, MD ČR, MPO ČR a MZe ČR ve věci **poskytnutí odkladu a slevy z plateb nájemného za pozemky lyžařských areálů**. Byl **vyjednáán a schválen odklad** splátek nájemného u Lesy ČR, a to do konce roku 2021, **o slevě za nájemné stále AHS jednalo** se zřizovatelem Lesy ČR, tedy s Ministerstvem zemědělství ČR. Na konci roku 2021 byla žádost o snížení nájemného zamítnuta, ale byla **schválena možnost dalšího odkladu splátek za nájemné i pro rok 2022**.
- Jednou ze základních oblastí činnosti AHS zůstává nadále **problematika vodních zdrojů a technického zasněžování (TZ)**. Paralelně probíhá několik aktivit – byla **zpracována studie o TZ**; probíhají jednání s VÚV Praha o **návrh metodiky odběrů vody** pro zasněžování a běží **spolupráce s ČHMÚ** v oblasti poskytnutí a zpracování potřebných dat.
- Informace z výše uvedených studií využíváme pro společnou argumentaci, která by pomohla například při **povolování rozvojových aktivit v chráněných územích a národních parcích**.
 - AHS se společně s partnery (zejména SOCR a ČUCR) podílela na **tvorbě a připomínkování důležitých dokumentů: Koncepce rozvoje cestovního ruchu (CR) na období 2021 – 2030; Krizový akční plán podpory CR 2022-2023; Národní plán obnovy; IROP 2021-2027; Programové prohlášení nové vlády apod.**
- **Z dalších projektů, kterým se AHS věnuje dlouhodobě**, lze zmínit následující:
 - **Problematika využívání pozemků organizací státu pro rozvoj cestovního ruchu**, zejména lyžařských areálů.
 - **Podpora školních lyžařských zájezdů**
 - **Projekt CzechSkipass**
 - AHS a Sitour ČR společně organizují **Hodnocení horských středisek ČR**

6. Marketing a komunikace

- V mediální oblasti se jako velmi užitečná jeví **smluvní spolupráce AHS s PR agenturou AMI Communications**, která umožňuje vysokou mediální aktivitu. Ta se zejména v minulé zimní sezóně ukázala jako naprosto nezbytná při vytváření tlaku a prosazování záměrů AHS. Kromě koronavirové krize zůstávají jako prioritní témata **hospodaření s vodou** a obecné **vnímání lyžařských středisek ve veřejném prostoru**.
- K PR jsou využívány **informace od externích odborníků**, z **průzkumů veřejného mínění**, je realizován **pravidelný monitoring médií**, a kromě **tiskových konferencí pořádaných 2x ročně** bylo vydáno **mnoho tiskových zpráv, stanovisek a infografických materiálů**. V letošní sezóně se zaměřujeme zejména na **mediální podporu návštěvnosti horských středisek**, kdy jen od začátku prosince bylo zaznamenáno **přes 100 mediálních výstupů**.
- AHS dlouhodobě spolupracuje s **agenturou Czech Tourism** – aktuálně je připravována kampaň na podporu zimního turismu pro **zimní sezóny 2021/22 a 2022/23**.

7. Technická problematika

- AHS nadále zajišťuje **všechny základní druhy školení provozních zaměstnanců**, a to za velmi výhodných podmínek. Celkový počet absolventů za rok je přes 200 osob.

- **Systém pro elektronickou evidenci kontrol a záznamů na lanových drahách „Edlog“**, který provozuje AHS ve spolupráci se Sitour ČR, je i nadále k dispozici všem členským lyžařským areálům.

8. Pořádání seminářů a konferencí

- Vzhledem ke koronavirovým opatřením byla uspořádána jen jedna akce - tradiční **Konference horských středisek - seminář Sitour Česká republika**, která se uskutečnila 8.-9.9.2021 ve Špindlerově Mlýně.
- Na konferenci navázala **dne 9.9.2021 valná hromada AHS ČR**.

9. Hospodaření AHS

Činnost AHS je financována zejména z příjmů za členské příspěvky a z hospodaření dceřiné AHS ČR-servisní, s.r.o. Samostatně hospodaří **AHS ČR, z.s.**, která měla v roce 2020 obrat **932 tis. Kč** a dceřiná společnost **AHS ČR-servisní, s.r.o.**, která hospodařila s obratem **2.337 tis. Kč**. Valná hromada AHS v prosinci 2020 **schválila finanční plán AHS na rok 2021**, který obsahuje na straně **příjmů celkové navýšení o cca 1 mil. Kč na 4.340 tis. Kč**. Navýšení poplatku za služby do s.r.o. bylo u většiny subjektů o cca 20 %, u největších členů o 50 %. Tento krok umožňuje pokračovat v dosavadní intenzivní spolupráci se subdodavatelskými firmami, zejména v oblasti PR, PA a právních služeb, což umožní AHS pokračovat v profesionální práci a upevnit pozice silné, racionální a aktivní asociace, která si vybudovala pozitivní renomé u mnoha institucí a subjektů.

Na všech výše uvedených aktivitách se podíleli nejen ředitel a prezidentka AHS, ale i mnoho kolegů z VV nebo KK AHS, nebo přímo z členských organizací AHS. Za jejich aktivitu a spolupráci jim touto cestou vyjadřujeme velké poděkování.

Vrchlabí 2. 2. 2022

Kateřina Neumannová, prezidentka AHS ČR

Libor Knot, ředitel AHS ČR