



cutting through complexity™

Horská střediska v ČR

*identifikace přínosů
pro regionální rozvoj
a veřejné rozpočty*

Duben 2014



Vašimi kontaktními osobami
ve společnosti KPMG
zodpovědnými za tento
dokument jsou:

Zdeněk Tůma

Partner

KPMG Česká republika, s.r.o.

Tel: + 420 222 123 390

Fax: + 420 222 123 100

ztuma@kpmg.cz

Ondřej Špaček

Manager

KPMG Česká republika, s.r.o.

Tel: + 420 222 123 668

Fax: + 420 222 123 100

ospacek@kpmg.cz

	Str.
Manažerské shrnutí	3
A. Horská střediska v České republice	8
1. Současná situace horských středisek v České republice	10
2. Současný legislativní rámec a další aspekty ovlivňující horská střediska	35
3. Sociodemografická analýza	42
B. Horská střediska ve vybraných evropských zemích	50
1. Francie	52
2. Rakousko	67
3. Itálie	87
4. Slovinsko	96
5. Srovnání služeb ve vybraných horských střediscích	105
6. Srovnání výkonnosti lyžařského průmyslu a národních dat	108
7. Best practice	114
C. Analýza ekonomiky horských středisek, současný stav, identifikace potenciálu rozvoje	119
1. Identifikace a rozklad investiční strategie rozvoje horského střediska ve vazbě na vnitřní a vnější podmínky	121
2. Případová studie – analýza ekonomiky provozu vzorového horského střediska	129
D. Identifikace přínosů vyplývajících z provozu a činnosti horských středisek	145
1. Sektorové srovnání	147
2. Multiplikační model	153
3. Přínosy horských středisek	158
4. Možné následky útlumu činnosti horských středisek	165
5. Alternativní scénáře	168