

# Silný hlas českých hor – odpovědnost, vize, činy

---

## Posílené vedení Asociace horských středisek ČR, s novými prioritami a vizí

Valná hromada AHS ČR dne 28.5.2025 ve Špindlerově Mlýně rozšířila výkonný výbor AHS z 5 na 8 osob a poté zvolila nové vedení asociace:

prezidentka Kateřina Neumannová, viceprezident Čeněk Jílek, členové výkonného výboru René Hroneš (Skiareál Špindlerův Mlýn), Petr Hynek (SkiResort ČERNÁ HORA-PEC), Matěj Kratochvíl (Skiareál Lipno), Eva Sára Rulíšková (Horský resort Dolní Morava), Petr Zeman (Skiareál Klínovec) a Marcel Soural (Horský Resort Rokytnice n. Jizerou a Resort Monínek).

Do kontrolní komise AHS byli zvoleni: Vladimír Kasík (Ski & Bike Špičák), Petr Prouza (Skicentrum Deštné) a Luděk Sáska (LA Zadov).

Výkonným ředitelem AHS zůstává Libor Knot.

Strategický a odborný potenciál AHS tak rozšířily a posílily nové osobnosti s dlouholetou provozní a oborovou zkušeností. Vzniklé propojení veřejných autorit, systémového přehledu a provozních zkušeností umožní asociaci aktivně a účinněji reagovat na aktuální výzvy, které dnes ovlivňují podnikání a život v českých horských oblastech.

AHS a její členové chtějí být aktivním hybatelem řešení těchto výzev, nikoliv pasivním pozorovatelem dění. Nové vedení AHS proto zformulovalo **Vizi AHS i Programové prohlášení AHS**, které adekvátně reagují na současnou situaci.

## Vize AHS ČR

*AHS ČR je respektovaným a silným hlasem horských středisek v ČR. Hájí a prosazuje jejich zájmy na národní úrovni, aktivně spoluvytváří legislativní a ekonomické podmínky pro jejich rozvoj a prosperitu. AHS ČR podporuje rozvoj a inovace celých horských regionů s důrazem na kvalitu služeb, na ekologickou i ekonomickou udržitelnost a konkurenceschopnost. To vše činí s ohledem na zachování horského prostředí pro budoucí generace.*

## Programové prohlášení vedení AHS 10/2025

### AHS se musí aktivizovat a být důraznější

Nelze nevidět, že návštěvníků českých hor v posledních letech mírně ubývá - nejen kvůli rostoucímu množství možností pro trávení volného času, ale i kvůli nedostatečně rychle modernizované infrastruktuře a zkreslenému negativnímu obrazu českých hor (ať už v médiích nebo na sociálních sítích). Současně stát komplikuje podmínky k podnikání, které jsou tak u nás mnohdy horší, než v okolních např. alpských zemích. Tím vzniká tlak na snižování investic v horských střediscích, útlum rozvoje a narušení dodavatelského řetězce.

Hrozí stagnace oboru, ztráta konkurenceschopnosti horských středisek v ČR, a tedy i ohrožení kvality života v našich horských oblastech.

## **Klíčové priority AHS v novém čtvrtstoletí**

### **1. Legislativa a státní správa**

Aktivně přenášíme provozní a odborné zkušenosti do legislativního procesu. Zaměříme se na pracovní právo a specifika sezónního zaměstnávání, které je dnes zbytečně komplikováno. Společně s dalšími zainteresovanými subjekty budeme mnohem důrazněji hájit zastoupení cestovního ruchu ve struktuře státní správy, což český stát dlouhodobě podceňuje.

Chceme se aktivně účastnit přípravy legislativy, která přímo ovlivňuje provozování horských středisek. Jednak je to ochrana přírody a krajiny, především v oblasti požadavků na stavby a fungování lyžařských areálů a horských středisek. Stejně důležitá je i vodohospodářská legislativa: pravidla pro odběry povrchových vod nebo pro stavby akumulčních nádrží jsou klíčová pro efektivní využívání technického zasněžování, které je dnes zásadním a bezpodmínečným prvkem vybavení jak českých, tak i alpských skiareálů.

Podporujeme zachování školních výcvikových lyžařských kurzů jako součásti veřejného zájmu, protože mají nezastupitelné místo v rozvoji socializace, pohybu a návyků zdravého životního stylu žáků a studentů.

Budeme spolupracovat s ministerstvy na přípravě jejich dotačních programů, aby podmínky jednotlivých výzev co nejlépe odrážely reálné potřeby trhu a byly v praxi co nejvíce využitelné.

### **2. Ekonomika a provoz**

Budeme intenzivně jednat se státem a jeho organizacemi o velmi špatně nastavených časových podmínkách dlouhodobých smluv o pronájmech pozemků, na kterých jsou lyžařské areály provozovány.

Chceme sledovat nové výzvy v energetice a aplikovat inovativní přístupy i technologie do ekonomicky i klimaticky udržitelného provozu našich horských středisek.

Do hlubší spolupráce a vzájemné podpory zapojíme i firemní členy AHS, tedy subjekty, které nejsou přímo provozovateli skiareálů, ale jsou jejich dodavateli nebo jsou jinak propojeni s podnikáním na horách. Podpoříme intenzivní networking a sdílení dobré praxe. Změníme model financování AHS směrem k větší nezávislosti a vytvoříme obchodně-ekonomickou platformu pro celý obor.

### **3. Marketing a komunikace**

Hlas českých horských středisek musí být dobře vidět a slyšet – důsledně, důvěryhodně a srozumitelně. Zapojíme naše partnery do spoluvytváření obsahu a společně, s využitím seriózních faktů, budeme měnit mnohdy pokřivený mediální obraz českých hor.

Ve veřejné debatě budeme otevírat důležitá a někdy přehlížená témata: nezpochybnitelný přínos skiareálů pro ekonomiku, udržitelnost a kvalitu života horských oblastí. Stát i veřejnost

si musí uvědomit význam fungování horských středisek jako regulérního odvětví průmyslu cestovního ruchu.

#### **4. Analýzy a zkušenosti**

Dál rozvineme odborné zázemí AHS pro analýzy a sdílení užitečných zkušeností z ČR i zahraničí, které využijeme pro objektivní argumentaci při prosazování naší agendy. Poradíme začínajícím i menším skiareálům – ať už s tvorbou cen, byznys plánu nebo investičních strategií. AHS se stane osvědčeným místem, kam se členové s důvěrou a úspěšně obrací pro odbornou radu i reálné podklady.

#### **5. Vzdělávání a technický rozvoj**

Zmodernizujeme dosavadní systém našich odborných školení, kde zdůrazníme kvalitu, intenzitu a dostupnost. Propojíme síly s externími odborníky a vytvoříme robustní vzdělávací platformu pro celý obor. Expertízou a zkušenostmi posílíme vyjednávací pozici AHS vůči dozorovým institucím jako je Drážní úřad či Ministerstvo dopravy.

#### **Závazek vedení AHS**

Naše vedení bude aktivně reprezentovat zájmy členů AHS, rozvíjet odborný potenciál organizace a vstupovat do veřejné debaty s odvahou, fakty a vizí.

Jsme otevření spolupráci, připravení k jednání a rozhodnutí posilovat postavení českých hor ve společnosti i státní správě.

Za vedení AHS, 29. října 2025

***Kateřina Neumannová – prezidentka***

***Čeněk Jílek – viceprezident***

***Libor Knot – výkonný ředitel***