

Zpráva výkonného výboru Asociace horských středisek ČR, z.s. (dále AHS) o činnosti a hospodaření AHS za období od minulé valné hromady AHS

Zpráva zahrnuje období od řádné valné hromady AHS konané dne 24. května 2023 ve Špindlerově Mlýně do řádné valné hromady AHS, která se uskuteční 12. června 2024 ve Špindlerově Mlýně a výsledky hospodaření za účetní období roku 2023.

I. Zpráva o činnosti AHS

1. Jednání orgánů AHS

Od poslední valné hromady AHS se ke dni vzniku této zprávy uskutečnila **tři zasedání výkonného výboru AHS**, která proběhla vždy i za přítomnosti členů kontrolní komise. V předmětném období proběhlo také několik neformálních **online schůzek** členů VV a KK AHS, zasedaly jednotlivé pracovní komise a vedení AHS zrealizovalo **desítky jednání a osobních schůzek** s partnery a zástupci institucí. V září 2023 proběhlo u příležitosti 10. výročí založení AHS **setkání členů v Hnanicích**, kterého se zúčastnilo přes 30 zástupců členů AHS.

Členové AHS byli průběžně informováni o činnosti a aktivitách spolku prostřednictvím emailových sdělení.

2. Členská základna

K dnešnímu dni **eviduje AHS 72 členů**, z toho **40 řádných členů**, kteří představují v ukazateli tržeb přes 2/3 relevantního trhu v České republice, **20 horských měst a obcí** jako přidružených členů AHS a **12 tzv. partnerů** z řad středních a menších skiareálů. **AHS je členem Svazu obchodu a cestovního ruchu** a jeho prostřednictvím i **Hospodářské komory ČR** a má uzavřena **memoranda o spolupráci s Českým olympijským výborem, Horkou službou ČR, Svazem lyžařů ČR a Agenturou CzechTourism.**

3. Legislativní oblast

- Dlouhodobým cílem AHS je **příspěk ke vzniku „zákonu o podpoře cestovního ruchu“**. Analýza RIA v červnu 2023 bohužel ukázala, že intervence v této oblasti nemůže být zákonná. AHS je členem užší pracovní skupiny MMR *k nastavení financování a řízení cestovního ruchu v ČR*, která se od září 2023 scházela každé 3 týdny a nyní finalizuje návrhy nastavení struktury a dlouhodobějšího financování cestovního ruchu. Tato pravidla by měla přinést alespoň základní prvky z chybějícího zákona a má začít platit od roku 2025.
- Významným legislativním nástrojem, který bude v blízké době zásadně ovlivňovat podobu cestovního ruchu u nás, je novelizace **zákonu o některých podmínkách v podnikání v cestovním ruchu**, která se týká nové **regulace sdíleného ubytování a zejména projektu eTurista**. V této oblasti AHS ve spolupráci se SOCR aktivně sleduje a připomínkuje celý legislativní proces tak, aby dopady pro horský cestovní ruch byly optimální.
- AHS ve spolupráci se smluvní **PA agenturou PEMO Consulting** a spolupracujícími advokátními kancelářemi **AK Polcar** a **AK Wimětal** a **partneři** připomínkovala a sledovala legislativní proces u těchto dalších předpisů:
 - novela **zákoníku práce**, včetně změn v oblasti evidence a limitů zpojistnění dohod o provedení práce
 - novela **zákonu o ochraně přírody a krajiny**, zejména návrhy na úpravy kompetencí obcí a podnikatelů ve ZCHÚ
 - aktuální vývoj ve věci přijetí **novely stavebního zákona**, a to zejména s ohledem na režim povolování staveb v CHKO a národních parcích
 - **zákon o ochraně oznamovatelů**
 - **zákon o významné tržní síle**
 - novela **zákonu na ochranu spotřebitelů**
 - novela **zákonu o silničním provozu**, kde se změnilly povinnosti kladené na řidiče sněžných skútrů a sněžných pásových vozidel
 - **metodika MMR** „Poskytování ubytovacích služeb ve stavbách pro bydlení“, vs. problematika užívání nebytových prostor určených k ubytování pro bydlení.
- **Monitoring probíhal i u další legislativy**, např. zákon o vodách, o dráhách, o dani z přidané hodnoty, příprava nařízení vlády o minimálních zůstatkových průtocích, změny vyhlášky pro zdravotní způsobilost osob při provozování drážní dopravy a dalších.
- Průběžně jsou pro členy AHS k některým tématům zpracovávány **právní rozbor**y, které jsou členům zasílány, případně jsou k dispozici v členské sekci webu AHS.

4. Ekonomická oblast

- Pro řešení dílčích problémů horských středisek ale i zajištění dlouhodobé podpory cestovního ruchu spolupracuje AHS s partnery a spolu vysvětlují přínosy a postavení cestovního ruchu jako průmyslového odvětví v ČR. AHS v této věci kooperuje zejména se **SOCR ČR, HK ČR, SMO ČR a společně iniciují a účastní se konferencí, seminářů, kulatých stolů a podobných akcí** na půdě sněmovny, senátu, ministerstev a dalších institucí. VV AHS podporuje ještě aktivnější prosazování našich zájmů a hledání dalších spojenců pro jejich realizaci.
- Ve druhé polovině roku 2023 AHS komunikovala s MF ČR ve věci avizovaných změn souvisejících s konsolidací veřejných rozpočtů (tzv. **konsolidační balíček**). Kromě daňových a pracovních právních záležitostí byla hlavním tématem úprava sazeb DPH na jízdné na lanových drahách a lyžařských vlecích, na stravování a ubytování. Po schválení zákona byl přehled novinek zpracován a odeslán všem členům AHS.
- V průběhu roku AHS aktivně podporovala vyjednávání některých členů **s MF ČR ve věci udělování výjimek pro délku smluvních vztahů** ke státním pozemkům nad 8 let. Aktuálně je připravováno kladné posouzení dlouhodobého pronájmu pozemku, které bude znamenat precedens i pro ostatní provozovatele lyžařských areálů.
- Vzhledem k tomu, že v energetické oblasti dochází k významným změnám, **AHS aktivně sleduje novinky v energetické legislativě** a všechny možnosti, které by provozovatelům v horských střediscích pomohly – např. komunitní energetika, adaptace na připravované změny v tarifní soustavě, povolovací procesy na některé druhy staveb (přečerpávací elektrárny na bázi akumulacních nádrží pro technické zasněžování) apod.
- Zástupci AHS jednali s představiteli **Národní sportovní agentury ve věci nastavení nájemních smluv** na pozemky, které byly na NSA převedeny od ÚZSVM.
- AHS ve spolupráci se SOCR připravovala pro MMR ČR podklady pro vznikající **komponentu cestovní ruch v Národním plánu obnovy**, nicméně vláda ČR v červnu 2023 tuto komponentu neschválila. AHS s partnerskými asociacemi alespoň vyjednávají s jednotlivými ministerstvy (MMR, MPO, MŽP a další) **možnost zapojit podnikatele ze sektoru cestovního ruchu do stávajících programů**, respektive možnost čerpání otevřít v navazujících dotačních výzvách a o těchto příležitostech informuje členy AHS.
- Jednou z prioritních oblastí činnosti AHS zůstává nadále **problematika vodních zdrojů a technického zasněžování**. AHS aktivně vyjednává s vedením VÚV Praha a MŽP ČR o změnách v nastavení pravidel – jednalo se zejména o (i) „Metodiku pro odběr vody pro zasněžování“ a (ii) „Pokyny MŽP ke stavbám technického zasněžování“. Mnohé návrhy již byla akceptovány a argumentace AHS přispívá ke zlepšení situace v této oblasti.
- AHS od května 2024 pracuje na analýze „Vývoje počtu začínajících lyžařů v ČR“, která obsahuje dotazníkové šetření, sběr tuzemských i zahraničních dat a jejíž součástí je i **prognóza dalšího vývoje počtu mladých/nových lyžařů** ve středním a dlouhodobém horizontu.
- Dlouhodobým cílem AHS je **podpora školních lyžařských zájezdů**, která zahrnuje argumentaci a jednání s mnoha zainteresovanými stranami (MZd ČR, VZP ČR, MŠMT, Asociací krajů ČR apod.). V lednu 2024 byla navýšena podpora školních lyžařských kurzů až do výše 2 tis. Kč na žáka pro pojištění VZP.
- Z dalších projektů, kterým se AHS věnuje dlouhodobě, lze zmínit např. **CzechSkipass**, který v sezóně 2023/24 nabízel služby v 18 střediscích na jeden společný skipas.
- V uplynulém období odeslala AHS svým členům **desítky emailových sdělení, které obsahovaly informace a dokumenty související s ekonomikou provozu horských středisek**.

5. Marketing a komunikace

- V mediální oblasti pokračuje velmi užitečná smluvní spolupráce s **PR agenturou AMI Communications**, která umožňuje vysokou mediální aktivitu. Ta se opět ukázala jako velmi užitečná při vytváření tlaku a prosazování záměrů AHS. Za červen 2023 až květen 2024 se vyjádření AHS objevilo v cca **300 mediálních výstupech**, z toho byla zpráva několikrát vydána **přímo přes ČTK**. Komunikace probíhala aktivně i prostřednictvím **sociálních sítí**, a na dalších platformách.
- **Hlavními komunikačními tématy** byly investice a příprava na zimní sezónu, komentáře k počasí a průběhu zimy a reakce na téma technického zasněžování a akumulacní nádrže. K některých negativním tématům (např. zpochybňování budoucnosti lyžování) jsme se vymezovali velmi aktivně i za použití nákupu mediálního prostoru ve výši cca 200 tis. Kč. Ke všem těmto oblastem byly prodebatovány a zadány teze, se kterými jsme v komunikaci pracovali.
- Pro **komunikaci v letním období** je kromě reakcí na očekávaná ekonomicko-politická témata připraveno téma zdůraznění široké nabídky volnočasových aktivit na našich horách, zejména cyklistiky.

- Důležitá bude **komunikace pro podzimní období**, kdy očekáváme v otázce zimních dovolených nepříznivou mediální atmosféru související s výkyvy počasí v předešlé sezóně. Máme zpracovány mediální strategii, kterou využijeme pro pozitivní vnímání nadcházející zimní sezóny.
- K PR jsou využívány informace od **externích odborníků**, z **průzkumů veřejného mínění**, je realizován **pravidelný monitoring médií**, a kromě dvou **tiskových konferencí** bylo vydáno několik tiskových zpráv, stanovisek a infografických materiálů.
- AHS dlouhodobě spolupracuje s **agenturou Czech Tourism** – aktuálně je v přípravě kampaň na podpora návštěvnosti hor **před zimní sezónu 2023/24**. Partnerství AHS spočívá nejen ve spolupráci na přípravě kampaní, ale i v zabezpečení fotografií a dalších podkladů z horských středisek.

6. Technická problematika

- AHS nadále zajišťuje **všechny základní druhy školení provozních zaměstnanců**, a to za velmi výhodných podmínek. Celkový počet absolventů je každoročně okolo 200 osob. Nejbližší plánované školení je pro vedoucí provozu lanových drah (Bílá, 18.-19.6.2024).
- **Systém pro elektronickou evidenci kontrol a záznamů na lanových drahách „Edlog“**, který provozuje AHS ve spolupráci se Sitour ČR, je i nadále k dispozici členským lyžařským areálům.
- AHS se zúčastnila vyjednávání s MD ČR a DÚ ČR o změnách ve vyhlášce **o odborné způsobilosti osob řídících drážní vozidlo**, kdy nově bude zkoušky strojníků LD vedle DÚ ČR moci zajišťovat i Autorizovaná osoba (AHS).
- AHS zvažuje **možnost podat žádost o Autorizovanou osobu pro uvádění lanových drah do provozu**. Rozhodnutí o podání žádosti na DÚ ČR bude učiněno po konzultacích se členskými revizními techniky.

7. Pořádání seminářů a konferencí

- AHS aktivně participovala na několika **konferencích cestovního ruchu**, např. 17.10.2023 (SOCR, MPO), nebo 30.5.2024 (MMR, SOCR). Výstupem je mimo jiné materiál *Priority cestovního ruchu v ČR*.
- **Tradiční Konference horských středisek - seminář Sitour Česká republika** se uskuteční **11.6.2024** v hotelu Harmony ve Špindlerově Mlýně. Téma je „Aktuální výzvy při provozu horských středisek“ a jako hosté vystoupí odborníci z ČR i ze zahraničí.
- Na konferenci naváže **dne 12.6.2024 valná hromada AHS ČR**.

Další informace z činnosti AHS naleznete v jednotlivých sekcích na www.ahscr.cz

II. Zpráva o hospodaření AHS

Činnost AHS je financována zejména z příjmů za členské příspěvky a z hospodaření dceřiné AHS ČR-servisní, s.r.o. Samostatně hospodaří **spolek**, který tvoří cca 1/3 obrátu a **dceřiná s.r.o.**, představující cca 2/3 obrátu. **AHS ČR, z.s.** hospodařila v roce 2023 s výnosy 1.012 tis. Kč, náklady 910 tis. Kč, hospodářský výsledek byl tedy **zisk 102 tis. Kč**. Dceřiná společnost **AHS ČR-servisní, s.r.o.** měla v roce 2023 výnosy 3.520 tis. Kč, náklady 3.255 tis. Kč, hospodářský výsledek je tedy **zisk 265 tis. Kč**. Vzniklý celkový zisk z hospodaření **odpovídá parametrům nastaveným ve finančním plánu AHS na rok 2023** a i celkové hospodaření AHS v dlouhodobém součtu vykazuje kumulovaný zisk ve výši přes 1 mil. Kč.

Výsledky hospodaření umožňují **pokračovat ve spolupráci se subdodavatelskými firmami**, zejména **v oblasti PR, PA a právních služeb**, což umožní AHS pokračovat v profesionální práci a upevnit pozice silné, racionální a aktivní asociace, která si vybuodovala pozitivní renomé u mnoha institucí a subjektů.

Podrobnější rozbor hospodaření AHS a finanční plán na další období bude prezentován v rámci valné hromady v červnu 2024.

V příloze zprávy je účetní závěrka za rok 2023 za obě společnosti - AHS ČR, z.s. a AHS ČR-servisní, s.r.o.

Na všech výše uvedených aktivitách se podíleli nejen ředitel a prezidentka AHS, ale i mnoho kolegů z VV nebo KK AHS, nebo přímo z členských organizací AHS. Za jejich aktivitu a spolupráci jim touto cestou vyjadřujeme velké poděkování.

Vrchlabí 30. 5. 2024

Kateřina Neumannová, prezidentka AHS ČR
Libor Knot, ředitel AHS ČR